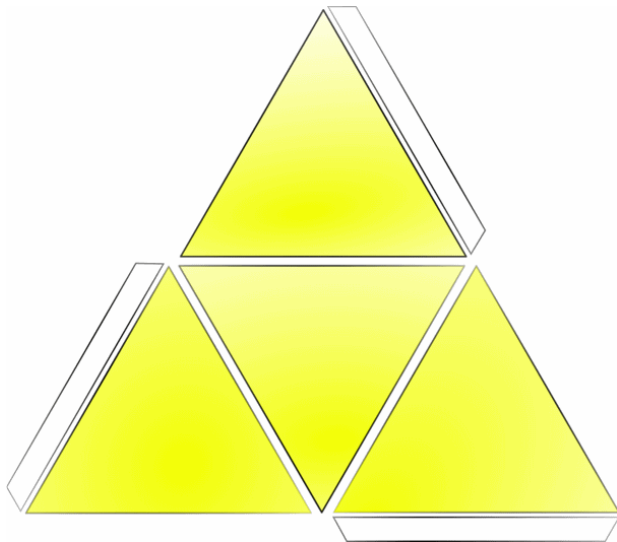


modelEdition

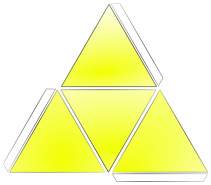
la gestion prévisionnelle collaborative



Novembre 2009

179, av Achille Peretti, 92200 Neuilly
Tel : 01 40 88 01 22- www.modelEdition.com
Contact : rsv@modelEdition.com

modelEdition SA. Tous droits réservés.



Qui sommes nous ?

– **But :**

Apporter aux grandes et moyennes entreprises des prestations pour améliorer leurs performances décisionnelles d'entreprise en terme de :

- Pertinence
- Réactivité
- Consensus

– **Offre :**

Mise en place de solutions de **gestion prévisionnelle** destinées à organiser la préparation et le suivi des décisions basée sur tétrAèdre.

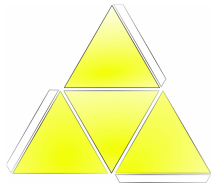
– **Responsables :**

- Arnaud de Boysson
- François Chavaudret
- Raoul de Saint Venant

chacun avec une forte expérience en conseil en stratégie et management et en gestion d'entreprise

– **Références récentes :**

Renault, Française de mécanique, AGC (Asahi Glass), Sanitec (Finlande)



Présentation

L'équipe de modelEdition

Arnaud de Boysson

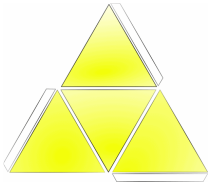
- Formation d'ingénieur (X), en économie et en gestion publique (ENA)
- 6 ans d'expérience de conseil en stratégie (BCG)
- 14 ans d'expérience direction générale

François Chavaudret

- Formation d'ingénieur (X) et en management (INSEAD)
- 18 ans d'expérience en conseil en stratégie (SRI et IMC)
- 5 ans expérience direction financière

Raoul de Saint Venant

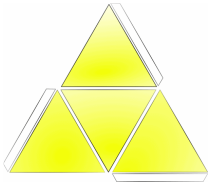
- Double formation d'ingénieur (X et ENPC)
- 20 ans d'expérience en conseil en stratégie (Deloitte-Braxton, Devotech, IMC)



Organiser la préparation et le suivi des décisions

(1/2)

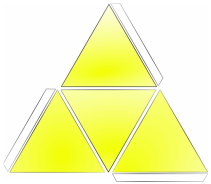
- Contexte
 - Décisions d'entreprise de plus en plus complexes
 - Responsabilités distribuées
 - Surcharge décisionnelle aux plus hauts niveaux
- Les problèmes que cela pose
 - Décisions prises de facto dans des instances non pertinentes
 - Préparations insuffisamment approfondies ou trop longues
 - Faible délégation dans la préparation et le suivi
 - Décisions fondées sur une vision partielle du contexte
 - Consensus difficiles à trouver
 - Suivis décisionnels lâches et peu réactifs
 - Opportunités perdues ou mal saisies



Organiser la préparation et le suivi des décisions

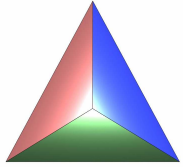
(2/2)

- L'apport de la gestion prévisionnelle collaborative
 - Évaluer les conséquences prévisionnelles des décisions
 - Réunir et permettre la participation des parties prenantes
 - Faciliter la participation active de niveaux intermédiaires
 - Accélérer et rendre transparentes la préparation des décisions
 - Constituer la base d'une démarche de progrès continu en matière de gestion prévisionnelle

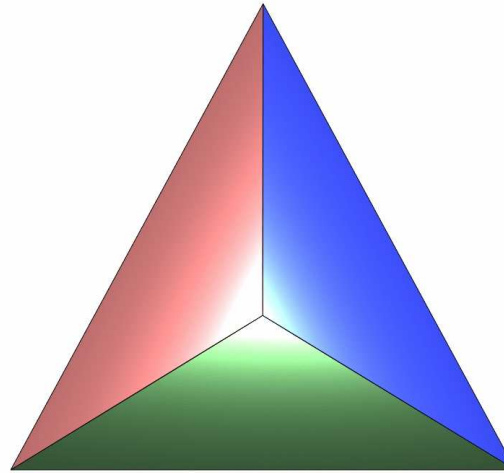


Domaines d'intervention

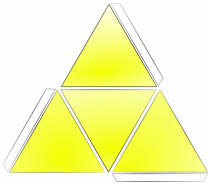
- Orientations d'un processus budgétaire et business plan,
- Préparation et suivi des décisions sur les portefeuilles de projets pour l'entreprise (R&D, fusion acquisition, réorganisation,..)
- Pricing versus coûts de revient,
- Préparation et suivi de gros contrats par des business cases (équipements complexe, outsourcing,...)
- Gestion charge/capacité d'un outil de production multisite
- Valorisation de participations en « fair value », « impairment tests » (IFRS),
- Optimisation allocation production/logistique/rentabilité,
- Évaluation et suivi plan de gestion prévisionnelle des ressources humaines (GPEC),
- ..



tétrAèdre

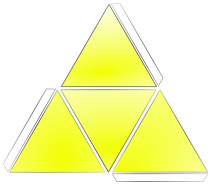


**Une plateforme pour développer et utiliser des
applications de gestion prévisionnelle
collaborative**



tétrAèdre : description générale

- Plateforme innovante d'édition de modèles de gestion prévisionnelle :
 - Offrant une gamme de services de base natifs :
 - Gestion par scénarios
 - Accès distant, en fonction de profil d'autorisations prédéfinis
 - Organisation et gestion des simulations par vues spécialisées :
 - Navigation : vision et modification de la structure du modèle
 - Données : vision et modification des données et des calculs
 - Evénements : vision et modification des changements planifiés
 - Gestion du temps
 - Modification de la période de présentation des résultats (année, trimestre,..)
 - Gestion des événements
 - Diverses fonctions : cumul temporel, fonctions financières, projection,.
 - Fonctions de calculs propriétaires et par plug-in (Excel, Chart, Solvers, fonctions statistiques,..)
 - Maintenance du modèle
 - ...
 - Paramétrable par un concepteur pour mettre en place rapidement des applications sur mesure et adaptées à la problématique de l'entreprise



tétrAèdre : pour quoi faire ?

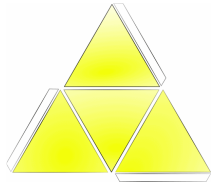
- Combiner des simulations de haut niveau avec les informations opérationnelles :
 - Modification de la structure du modèle par un simple click
en même temps que
 - Saisie et traitement des informations opérationnelles

- Combiner simulations économiques et planification d'actions :
 - Vision et modification d'une projection économique
en même temps que
 - Vision et modification d'actions pouvant modifier cette projection avec un diagramme de GANTT

- Réaliser des simulations collaboratives
 - Gestion fine des accès,
en même temps que
 - Accès distant et mise en commun de scénarios

- Maintenir facilement des simulations complexes pour prendre en compte :
 - Modifications structurelles
 - Décalage dans le temps d'événements

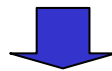
- Accéder aux fonctions les plus sophistiquées de traitement des données :
 - Graphique, optimisation sous contrainte, simulations statistiques, ..



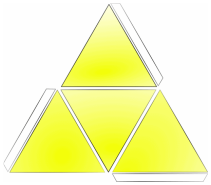
Les outils décisionnels d'entreprise classiques (1/3)

Outils de bureautique : Excel, MsProject,..

- Espace de travail peu structuré
- Spécialisé dans le travail individuel et difficile à partager
- Fiabilisation délicate
- Long et difficile à maintenir



- Utilisation se révélant rapidement coûteuse
- Domaine d'application orienté vers les applications simples avec un faible besoin de communication



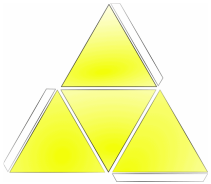
Les outils décisionnels d'entreprise classiques (2/3)

Gros outils de gestion : SAP, BO, Primavera..

- Espace de travail très structuré, orientés travail collaboratifs, très fiabilisés
- Difficiles et long à re-paramétrer
- Architecture orientée tâches opérationnelle peu compatible avec la gestion prévisionnelle collaborative

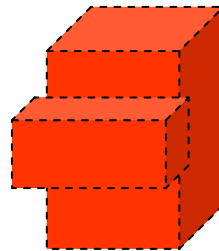


- Utilisation en gestion prévisionnelle dans des domaines décisionnels structurés (gestion de crédits bancaires, administrations...)

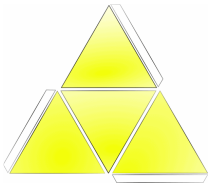


Les outils décisionnels d'entreprise actuels (3/3)

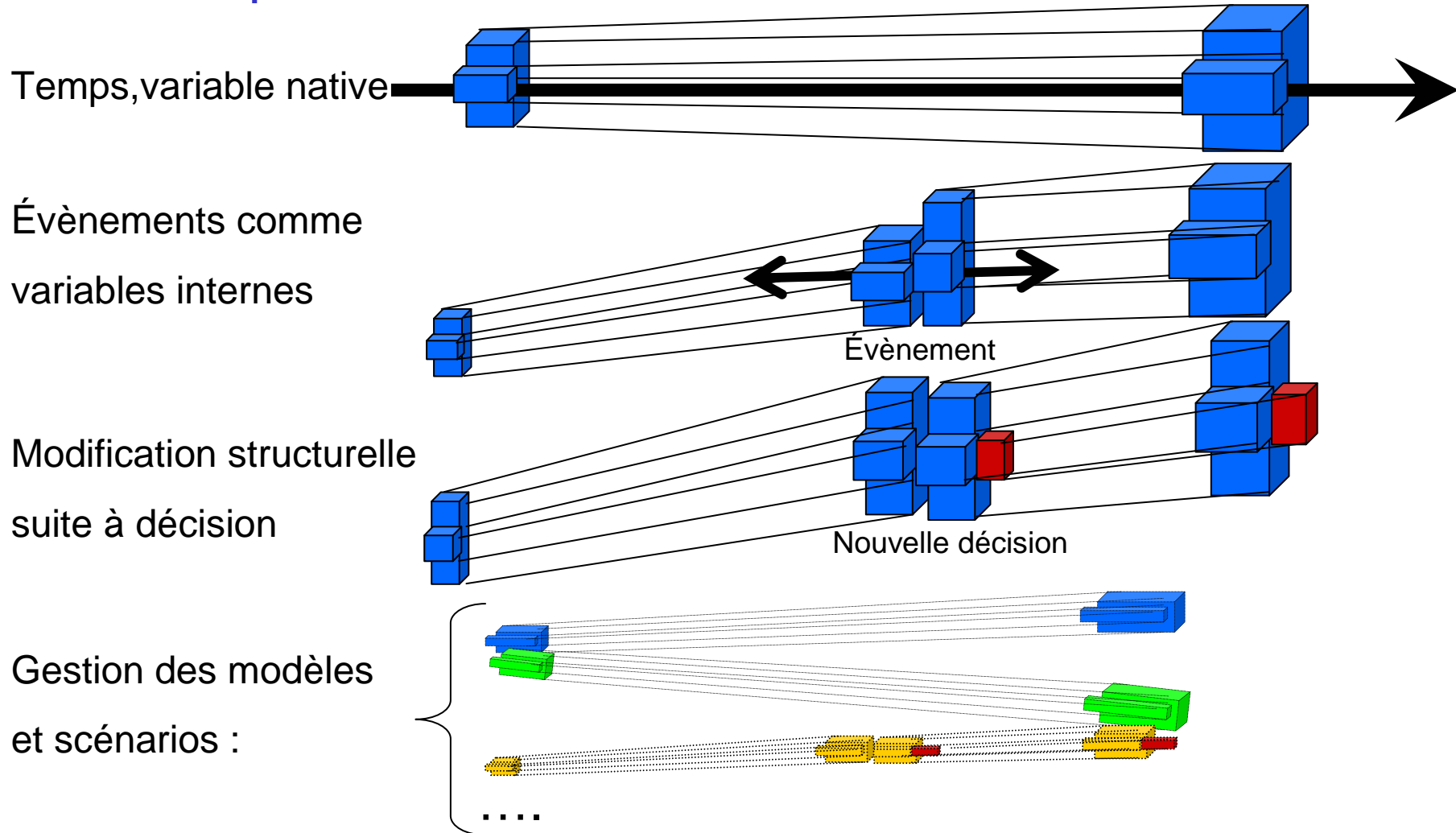
- Les outils classiques traitent l'entreprise ou les parties d'entreprise sans architecture adaptée au traitement du temps et des modifications structurelles. Ceci les rend peu adaptées à la gestion prévisionnelle. Pour elles l'entreprise, ou une de ses parties, est un tout indistinct non modifiable par l'utilisateur et le temps est une variable comme les autres :

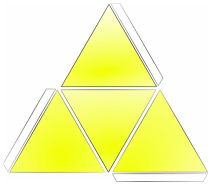


- **tétraÈdre**, au contraire, intègre de manière native ces dimensions ce qui permet aux utilisateurs de gérer :
 - Les évènements comme variables de simulation
 - Les décisions d'entreprise en tant que modification structurelle
 - Les scénarios constitués comme des séquences de décisions



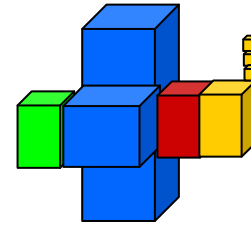
Fonctionnalités nouvelles de tétrAèdre (1/2) :



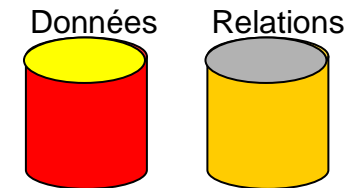


Fonctionnalités nouvelles de tétrAèdre (2/2) :

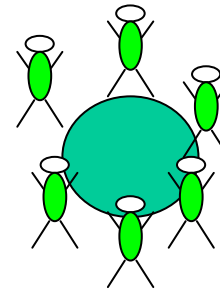
Construction de modèles complexes



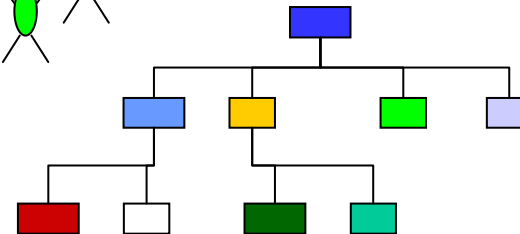
Gestion des données indépendante de la gestion des relations



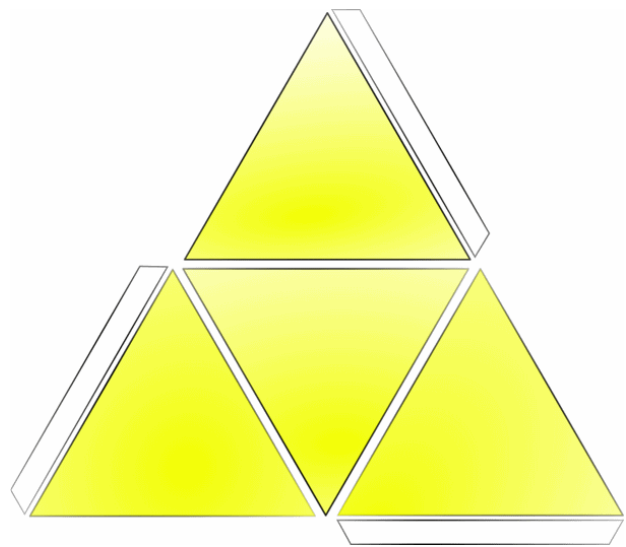
Gestion fine des accès et travail collaboratif



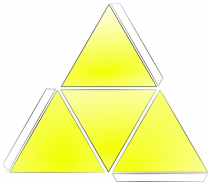
Navigation dans des scénarios complexes



Intégration d'outils tiers : **graphiques, optimisation sous contraintes,..**

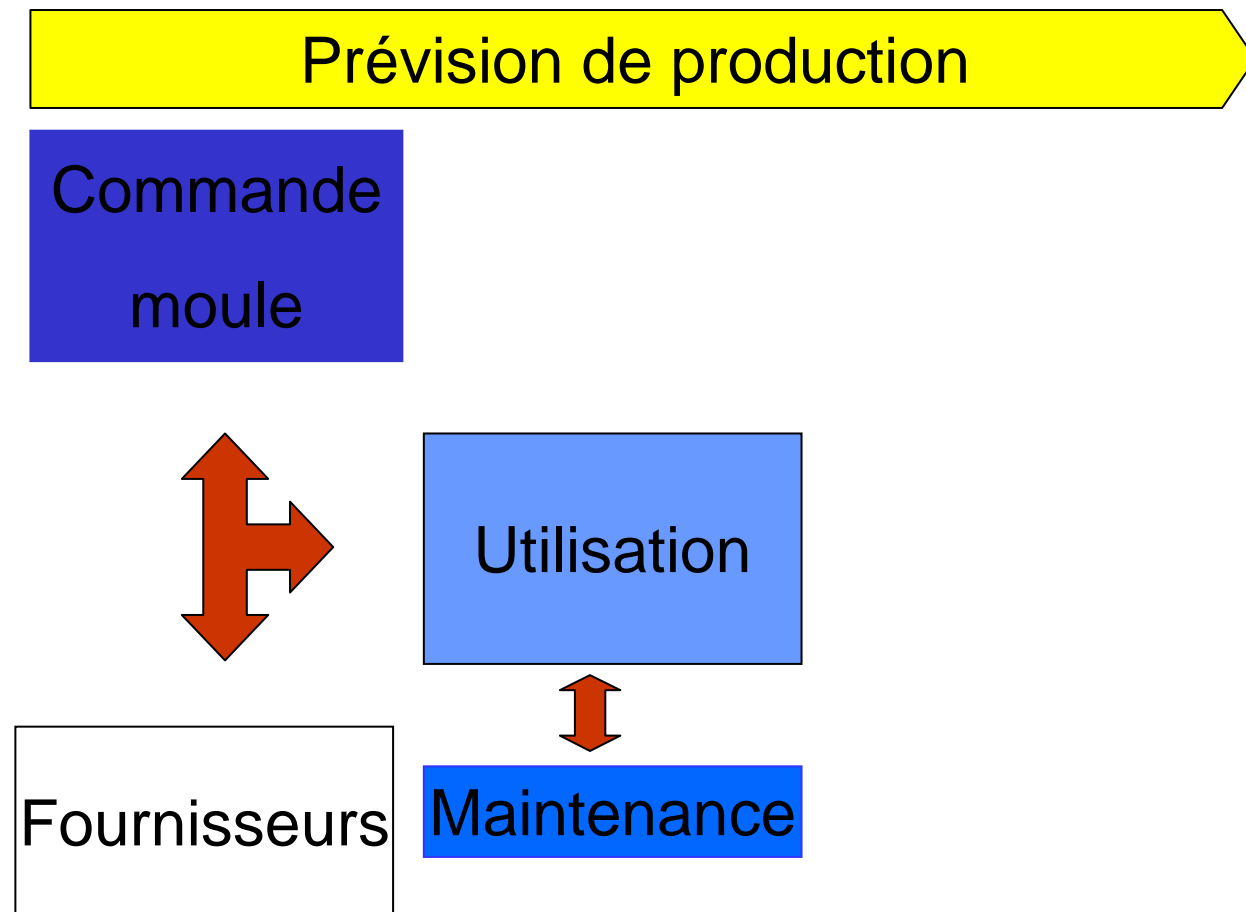


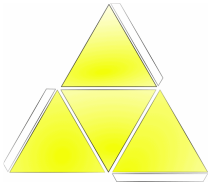
Exemples



Exemple 1 : achats d'outils de production

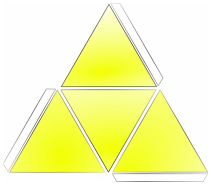
- Planification d'achats d'outillage pour une vingtaine de presses de fonte sous pression aluminium : délai de commande environ 1 an, durée de vie environ 4 ans





Exemple 2 : Décisions sur portefeuilles de projet

- Préparation et suivi collaboratif des décisions et de leurs enjeux pour l'entreprise :
 - Projets techniques
 - Contrats de financement
 - Gestion des ressources humaines
 - Projets d'infrastructures
- Intégration à la gestion classique de projets (type Primavera, MSProject)
- Volumétrie : 1000 projets annuels, 1000 « entités », 5ans, 30 utilisateurs



Exemple 2 : Décisions sur portefeuille de projet (suite)

Les entités gérées

❖ *Portefeuille*

Cash-flow Engagement financier ROI Ressources Infrastructures

❖ *Projet*

Proposé	Budgeté	Engagé	Bloqué	Clos
---------	---------	--------	--------	------

❖ *Décision d'action*

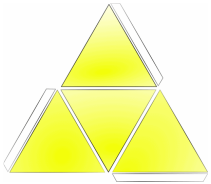
Demandé	Pré-Engagé	Engagé	Performance	Fermé
---------	------------	--------	-------------	-------

❖ *Ligne opérationnelle*

Engagement	Signification	Livraison	Acceptation
------------	---------------	-----------	-------------

❖ *Jalon*

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Réalisé	Présenté	Accepté	Notifié



Exemple 2 : Décisions sur portefeuille de projet (suite)

Les parties prenantes (projets techniques)

